A decorative graphic on the left side of the page features several green circles and leaf-shaped images. The largest leaf-shaped image is a large, teardrop-shaped leaf containing an aerial photograph of a lush green field with rows of crops and a small cluster of palm trees. Other smaller leaf-shaped images and solid green circles are scattered around it.

Rapport
d'activités
2022-2023 du
Centre de plein air
l'Estacade

TABLE DES MATIÈRES



Bilan de la présidente.....	3 à 4	Accueil de groupes (Jeunesse, Stage, Colloque, Réunion)....	20 à 21
Mot du directeur général.....	5 à 6	Les ressources humaines.....	22 à 25
Plan d'action 2023-2024.....	7	Le personnel.....	22
Notre mission.....	8	L'équipe de direction.....	23
Nos objectifs généraux.....	8	L'équipe de soutien.....	24
Notre vision.....	9	L'équipe de programmation estivale 2023....	25
Fréquentation par programme 2022-2023...	10	Les partenariats, collaborations et nos affiliations.....	26 à 28
États financiers.....	11	Tables/comités/conseil d'administration....	26
Les programmes.....	12 à 21	Membres associatifs.....	27
Programme Pleine Nature.....	12	Partenaires / amis.....	28
Programme Classe nature.....	13	Le conseil d'administration	29 à 30
Programme Camp de vacances.....	14 à 15	Remerciements.....	31 à 33
Programme Camp de jour.....	16 à 17		
Programme Répît / Petite vacances.....	18 à 19		

Bilan de la présidente

Nadine
Arseneault



Chers amis et partenaires de L'Estacade,

Depuis plus de 40 ans, notre organisme favorise le sain développement de la jeunesse et des familles de notre communauté en offrant des activités éducatives et ludiques en plein air, dans un lieu magnifique en bordure du Richelieu.

Derrière toutes les activités déployées depuis tant d'années, tant d'animateurs, de cuisiniers, de bricoleurs et de bénévoles ont donné de leur temps afin de façonner le camp de façon à créer tant de souvenirs et de bonheurs pour des générations de jeunes et de moins jeunes qui, années après années, viennent utiliser les infrastructures mises en place dans ce magnifique environnement.

J'aimerais remercier tous les donateurs qui rendent la vie meilleure à tant d'enfants qui profitent des installations de notre organisme. Sans vous, il va sans dire que ce ne serait pas pareil. Vous faites la différence dans la vie de ces enfants en permettant la réalisation de projets.

Bilan de la présidente

Nadine
Arseneault



J'aimerais remercier le conseil d'administration qui a toute ma confiance, des gens engagés dans leur communauté mais aussi dans leurs organismes et qui trouvent encore du temps pour les jeunes et leurs familles afin de leur procurer un cadre d'activités sain et sécuritaire, avec du choix et de bons équipements.

Un merci tout particulier à notre directeur général qui s'investit dans son travail auprès du camp depuis tant d'années. Son engagement a par ailleurs été souligné par l'Association des camps du Québec au cours de l'année 2023 avec le prix Porteur de Flambeau. Nous sommes tous très fiers de cette distinction.

Les familles nous font confiance depuis si longtemps et c'est une relation qui n'est pas près de s'éteindre. Nous voguons vers notre cinquantième anniversaire avec confiance.

J'espère que la prochaine année permettra la construction de notre projet de pavillon afin de maintenir notre statut des bâtisseurs de souvenirs pour les prochaines cohortes à venir.

Merci à tous de votre implication.

Nadine Arseneault

Mot du directeur général

L'année 2022-2023 a été une année marquée par une augmentation importante de l'achalandage. Par exemple, le camp de vacances a accueilli 170 participants supplémentaires, soit une augmentation de 25% pour le programme.

Au niveau des autres programmes, les sorties scolaires ont été encore fort populaire. Au mois de mai et juin, le camp était à pleine capacité et on a vu une augmentation importante en automne et en hiver. Le programme Jeunesse a aussi connu une augmentation importante au niveau des séjours, repas et animation.

La belle tenue de nos programmes correspond bien au résultat financier très positif. En effet, les revenus ont connu pour une deuxième année consécutive une hausse importante. En contrepartie, une hausse des dépenses explicable à une hausse des séjours, soit 17% au niveau des salaires et 27% au niveau des fournitures et approvisionnements.




Mot du directeur général (suite)

L'année 2022-2023 a aussi permis au Centre de plein air l'Estacade de diversifier son offre d'activités de plein air. En effet, la construction d'un parcours aérien et de nouveaux modules d'hébertisme vont permettre d'accueillir une clientèle touristique plus importante. En plus, un partenariat important avec la Garnison de Saint-Jean va faciliter notre accès à du matériel de plein air de grande qualité!

Une autre facette importante est l'agrandissement de l'équipe de la permanence nécessaire avec tous les projets sur la table. La venue d'un nouveau membre en 2023-2024 à la direction mènera à une refonte des postes en direction. Cette grande équipe nous permettra de réaliser notre plan d'action imposant.

Le Centre de plein air l'Estacade souhaite bonifier ses programmes pour accueillir, l'an prochain, encore plus de participants et permettre à toute la population de profiter de ce lieu extraordinaire de plein air!





Plan d'action en 2023-2024 pour le Centre de plein air l'Estacade :

- 1) Bonifier notre offre de services au niveau des infrastructures et de nos activités de plein air afin d'augmenter le nombre de personnes pouvant profiter de nos installations de plein air.
- 2) Mettre en place un programme d'accueil pour la clientèle touristique et familiale en harmonie des programmes existants.
- 3) Développer et consolider nos partenariats afin de maintenir une qualité de services et un lien fort avec la communauté.
- 4) Augmenter le nombre de jeunes défavorisés fréquentant le Centre de plein air l'Estacade afin de contribuer davantage au développement de la jeunesse et de notre communauté.
- 5) Faire une refonte de l'organigramme de l'organisme pour mieux s'adapter aux besoins actuels et favoriser la rétention du personnel.



Mission

Favoriser le développement de la jeunesse et des familles de notre communauté en offrant des activités éducatives et ludiques de plein air.

Objectifs généraux

- A- Opérer un centre de plein air offrant des programmes éducatifs et ludiques.
- B- Favoriser le développement harmonieux de la jeunesse aux plans physique, moral, psychologique et social.
- C- Offrir des programmes adaptés aux jeunes et aux familles en utilisant des activités nautiques et de plein air.
- D- Procurer aux participants un environnement de plein air accessible et stimulant.



Notre vision

L'Estacade est un leader créatif et innovateur dans sa communauté en matière de plein air. Accessible douze mois par année, le centre accueille une clientèle diversifiée qui profite des richesses de ses activités, de son site, de son hébergement, de sa nature et de son équipe.

Entreprise d'économie sociale, elle est reconnue pour ses liens avec les écoles, les organismes communautaires, les municipalités et tout ceux qui ont à cœur notre organisme.

Employeur de choix, ses pratiques de recrutement et de rétention des employés sont novatrices, notamment grâce à la qualité de la formation octroyée au personnel engagé.

Fréquentation par programme 2022-2023

PROGRAMMES			Nb		# de	# de	#Pers	#Pers	#	
			Pers.		Jours	Nuits	xJour	Xnuit	Repas	REVENUS
CLASSE NATURE	CN	18	886	0	44	26	2 071	1 185	3 973	115 760 \$
CAMP DE JOUR	CJ	8	1 560	0	240	0	7 800	0	0	176 320 \$
CAMP DE VACANCES	CV	7	690	0	49	42	4 830	4 140	11 040	319 279 \$
FIN DE SEMAINE RÉPIT	FSR	25	238	0	81	54	714	476	1 270	67 612 \$
PETITE VACANCES	PV	12	298	0	36	24	914	596	1 510	89 549 \$
JOURNÉE CORPORATIVE	JC	0	0	0	0	0	0	0	0	- \$
JEUNESSE	JE	12	485	0	38	26	1 519	1 034	1 172	45 948 \$
PARTY,MARIAGE,RÉUNION	PMR	8	408	0	25	16	1 124	2 156	165	22 930 \$
PLEINE NATURE	PN	131	11 398	0	131	0	11 398	0	0	228 109 \$
STAGE/COLLOQUE	ST	12	677	0	35	23	1 923	1 246	2 082	38 585 \$
AJUSTEMENT TAXES			0	0	0	0	0	0	0	15 000 \$
GRAND TOTAL		238	16 640	0	679	211	32 293	10 833	21 212	1 119 091 \$



États financiers

Mise à jour	Prévisions	Résultats
30/10/2023	22-23	22-23
REVENUS:		
4100- Subventions	300 000	481 230
4200- Revenus des séjours	875 000	1 141 665
4300- Dons	4 000	1 600
4400- Divers	5 000	731
4500- Intérêts	3 500	17 505
2010- Emprunt Bancaire Caisse Desjardins		-
4700- Vente d'articles promotionnels	3 000	4 076
4850- Gain ou perte sur cession d'immobilisation corporelle	-	-
TOTAL DES REVENUS	1 190 500	1 646 808
DÉPENSES:		
5110- Salaires	725 000	829 438
5115- Avantages sociaux	100 000	111 046
5200- Transport & communications	30 500	52 846
5300- Services professionnels	107 500	113 278
5400- Entretien & réparations	43 000	30 516
5500- Fournitures & approvisionnements	170 000	212 878
5600- Service de la dette	-	15 472
2100- Remboursement Hypothécaire (Capital)	-	-
TOTAL DES DÉPENSES	1 176 000	1 365 474
RÉSULTAT AVANT IMMOBILISATIONS	14 500	281 334
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	85 000	78 172
RÉSULTAT APRÈS IMMOBILISATION	(70 500)	203 162
REVENUS:		





Les programmes

Programme Pleine Nature

Une journée d'animation bien remplie avec 4 activités différentes en plein air, entrecoupée par une période de dîner.

- 131 groupes et 11 398 participants.
- Revenus de 228 109\$.
- La tarification était de 19.95 \$ par personne, par jour.
- Capacité de 125 participants en saison froide et de 600 participants en mai et juin.

Le programme Pleine Nature a été, encore une fois, très populaire durant la dernière année. Plusieurs écoles ont pris la décision de revenir en sortie, ce qui a permis d'établir un autre record d'achalandage dans ce programme.

Le défi reste important au niveau des ressources humaines pour être capable de maintenir les mêmes chiffres, les écoles veulent venir dans les périodes autrefois peu achalandés.



Programme Classe Nature

Un programme permettant de vivre des séjours éducatifs avec coucher en toute saison dans un environnement naturel de qualité avec de nombreuses activités de plein air.

- 18 groupes et 886 participants.
- Revenus de 115 760\$.
- La tarification était de 130 \$ par participant pour 2 jours (et 40\$ de plus par personne par journée supplémentaire).
- Capacité de 125 participants en saison froide et en saison chaude.

Le programme Classe Nature a connu une année exceptionnelle. Le nombre de séjour a doublé comparativement à l'an passé. Il est à noter que la grande majorité d'entre eux ont déjà réservé pour l'an prochain. On peut donc s'attendre à des chiffres semblables s'il n'y a pas de perturbation dans le monde scolaire!



Programme Camp de vacances

Un programme estival qui permet aux enfants de progresser dans ses compétences sociales, apprendre et découvrir de nouvelles passions, accroître sa confiance en soi, favoriser son autonomie, développer une conscience environnementale et promouvoir des saines habitudes de vie.

Pendant sept semaines, du dimanche soir au samedi matin, les jeunes s'amuse et vivent des moments uniques en pratiquant des activités de plein air avec des animateurs motivés.

- 690 participants.
- Revenus de 319 279\$.
- La tarification était de 575\$ par enfant. 300\$ pour les enfants issus de milieux défavorisés.
- Capacité de 110 enfants par semaine.



Programme Camp de vacances (suite)

Après une année modeste en 2022, les inscriptions du camp de vacances ont explosé en 2023. Près de 160 inscriptions supplémentaires ont permis à l'Estacade d'avoir des chiffres comparables aux meilleures années du camp de vacances.

Il va s'en dire que la direction du camp de vacances a dû prévoir plus d'animateurs pour assurer un bon service aux jeunes. La situation économique n'a donc pas affectée les inscriptions en camp.

Finalement, il faut s'assurer de maintenir et d'augmenter les inscriptions des enfants défavorisés. Pour ce faire, il faudra trouver de nouveaux organismes car les budgets de ceux-ci ne semblent pas augmenter pour permettre plus d'inscriptions.



Camp de jour

Un programme estival qui permet aux enfants des municipalités environnantes de progresser dans ses compétences sociales, apprendre et découvrir de nouvelles passions, accroître sa confiance en soi, favoriser son autonomie, acquérir une conscience environnementale et développer des saines habitudes de vie. Pendant huit semaines du lundi matin au vendredi après-midi, les jeunes s'amuse et vivent des moments uniques en pratiquant des activités de plein air avec des animateurs motivés.

- 195 participants.
- Revenus de 176 320\$.
- La tarification était de 800\$ par enfant.
- Capacité de 200 enfants par semaine.

Camp de jour (suite)



Pour la première fois, les inscriptions du camp de jour étaient sur la plateforme Qidigo. Cela n'a pas semblé déranger nos parents qui se sont inscrits en grand nombre et dans le temps requis.

L'ajout d'enfants de la municipalité d'Henryville s'est bien passé et cela pourrait mener par l'ajout de d'autres municipalités intéressées. Il faudra , par contre, s'assurer de donner un service adéquat, donc des infrastructures et des animateurs en nombre suffisant.

Nos principaux défis dans ce programme sont de permettre à plus de jeunes de s'inscrire au camp, d'avoir des infrastructures pour les accueillir et de garder des coûts accessibles dans un milieu socioéconomique fragile.



Programme Répit / Petite vacances

Le programme de « Fin de semaine de répit familial » permet à des enfants de 5 à 16 ans de séjourner au Centre de Plein Air l'Estacade et d'y vivre des séjours de vacances sécuritaires et actifs. Le programme permet aux familles de pouvoir compter sur une ressource qui prend en charge chaque participant inscrit durant les fins de semaine.

- 24 fins de semaine et 536 participants.
- Revenus de 157 161\$.
- La tarification était de 300\$ pour la fin de semaine.
- Capacité de 35 participants pour la fin de semaine.



Programme Répît / Petite vacances (suite)

Le programme Répît s'est déroulé normalement avec un nombre de participants semblable à l'an passé. Cependant, il semble plus difficile pour les responsables de Répît d'avoir des inscriptions de la part des intervenants.

Il faudra prévoir des rencontres avec les intervenants pour s'assurer qu'ils connaissent notre programme et qu'ils inscrivent des enfants. Il faudra aussi aller à la recherche de d'autres organismes pour remplir nos fins de semaines.

Nos principaux défis sont le maintien des ententes avec nos partenaires et les ressources humaines pour accompagner les jeunes.



Accueil de groupes (Jeunesse, Stage, Colloque, Réunion)

Dans un site enchanteur en bordure de la rivière Richelieu, le Centre de Plein air l'Estacade accueille des groupes de tous genres. Formation, séminaire, consolidation d'équipe, activité sociale, réunion d'affaire ou familiale, etc. Peu importe la raison de votre venue, l'Estacade vous offre un forfait sur mesure pour combler vos besoins; avec ou sans animation, en auto-cuisine ou avec un service de restauration, avec ou sans hébergement.

- 1 570 participants.
- Revenus de 107 463\$.
- La tarification varie selon les besoins (à partir de 75\$ par personne pour la fin de semaine).
- Capacité de 127 participants pour la fin de semaine.



Accueil de groupes (Jeunesse, Stage, Colloque, Réunion) (suite)

Le nombre de réservations au programme Accueil de groupes est revenu à des chiffres comparables avant la pandémie. La grosse différence se trouvent dans les besoins de ses groupes. Il y a plus de groupes qui demande d'avoir des repas et de l'animation pendant leur séjour. Ses besoins font en sorte que la facture augmente et donc, que les revenus de ses groupes augmentent aussi!

Les principaux défis sont d'avoir les infrastructures nécessaires pour les accueillir et les ressources humaines pour bien les servir.



LES RESSOURCES HUMAINES

Le personnel

Cette année, 132 personnes ont contribué aux nombreux succès du Centre de Plein Air l'Estacade.

Durant la période estivale, c'est 105 personnes qui ont unis leurs efforts pour assurer la sécurité, le bien-être et le confort des vacanciers. Sous la supervision d'une équipe de direction, le personnel a veillé au bon déroulement des camps d'été.



L'équipe de direction



Yannick Godin
Directeur général



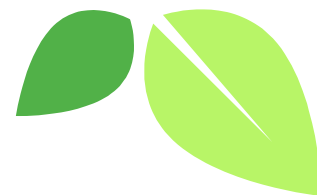
Marc-André Paquette-
Champagne
Directeur de la programmation
et des opérations sur le terrain



Frédérique Plasse-Goyette
Directeur des ressources humaines et
du développement



Laurie-Anne Sauriol
Directrice du Marketing



L'équipe de soutien



Hélène Cadieux
Secrétaire-Comptable
(adjointe administrative)



Daniel Dionne
Chef cuisinier



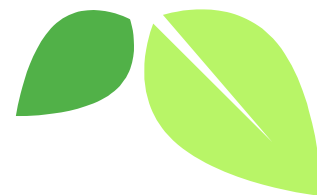
Ginette Sauvé
Aide-cuisinière



Samuel Richer
Entretien ménager



Marc Richer
Responsable de la maintenance
(équipement et terrain)





L'équipe de programmation estivale 2023

Takumi Emond

Chef camp de vacances

Simon Beaudry

Chef-adjoint camp de vacances

William Benoit

Chef camp de jour

Élyse Dumouchel

Chef-adjoint camp de jour

Charlie-Rose Gendron

Intervenante sociale

Les partenariats, collaborations et nos affiliations

Tables / comités/ conseil d'administration

- Table à toute jeunesse (Montérégie)
- Table des partenaires de Lacolle
- Conseil d'administration de l'ACQ
- Conseil d'administration du PECEM

- Conseil d'administration d'ALO Richelieu
- Table EFC de Lacolle
- Conseil d'administration du Club 4H
- Nombreux comité de l'ACQ (Congrès, destination Camp et violence)

Les partenariats, collaborations et nos affiliations

Membres associatifs

- Membre de l'Association des camps du Québec
- Membre de Loisir et Sport Montérégie
- Membre de Zone Loisir Montérégie
- Membre du PECEM
- Membre de Tremplin Santé
- Membre de l'Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées
- Membre de l'Association touristique régionale de la Montérégie

- Membre de l'Association touristique du Haut-Richelieu
- Membre de la chambre de commerce du Haut-Richelieu
- Membre du Club 4H
- Membre de Justice Alternative
- Membre d'ALO Richelieu

Les partenariats, collaborations et nos affiliations

Partenaires / amis

- Fédération québécoise de camping caravanning Montérégie
- Landry, Jubimville, Vachon
- CISSSMO
- CISSSMC
- Club 4H

- Municipalité de Saint-Paul-de-l'île-aux-Noix
- Centraide du Grand Montréal

- Garnison de Saint-Jean



Le conseil d'administration

Claudia Pinard	Administrateur	C.S.S. des Hautes-Rivières
Réal Boucher	Vice-Président	Club Richelieu de St-Jean
Nadine Arseneault	Présidente	Représentant de la communauté
Louis Boucher	Secrétaire-trésorier	C.S.S des Hautes-Rivières
Monique Brière	Administrateur	Représentant de la communauté
Mélanie Martin	Administrateur	Représentant de la communauté
Pierre Bisailon	Administrateur	Représentant du monde municipal
Alexandre Hince	Administrateur	Représentant de la communauté



Le conseil d'administration(suite)

- Le conseil d'administration s'est réuni à huit (8) reprises pendant l'année. Celui-ci a adopté 18 résolutions pour des projets.
- L'assemblée générale annuelle s'est tenue le dimanche 27 novembre 2022. Il y avait 8 membres présents à cette rencontre.
- Numéro d'enregistrement d'organisme de charité
118846062 RR0001
- Auditeur indépendant : Olivier Landry, CPA auditeur, CA

Remerciements

Le Centre de plein air l'Estacade souhaite remercier chaleureusement toutes les personnes qui ont contribué de près ou de loin au succès du Centre...

- Groupes scolaires
- Groupes communautaires
- Groupes corporatifs
- Groupes associatifs
- Les parents
- Les municipalités partenaires
- Les donateurs
- La Garnison de Saint-Jean
- Le gouvernement du Québec
- Le gouvernement du Canada
- Ministère de l'Éducation du Loisir et Sport
- Centraide du Grand Montréal

Remerciements (suite)

mais surtout les acteurs principaux...

- Nos employés
- Notre Conseil d'administration
- Les enfants

MERCI de faire du Centre de plein air l'Estacade, un endroit merveilleux!

